

# **LE FONDAZIONI IN UN MONDO CHE CAMBIA: SCENARI FUTURI ED INNOVAZIONI NEL WELFARE. DALL'ORGANIZZAZIONE CHIUSA ALL'ORGANIZZAZIONE APERTA E DI RETE**

**Antonio Sebastiano**  
Direttore Osservatorio RSA  
LIUC Business School

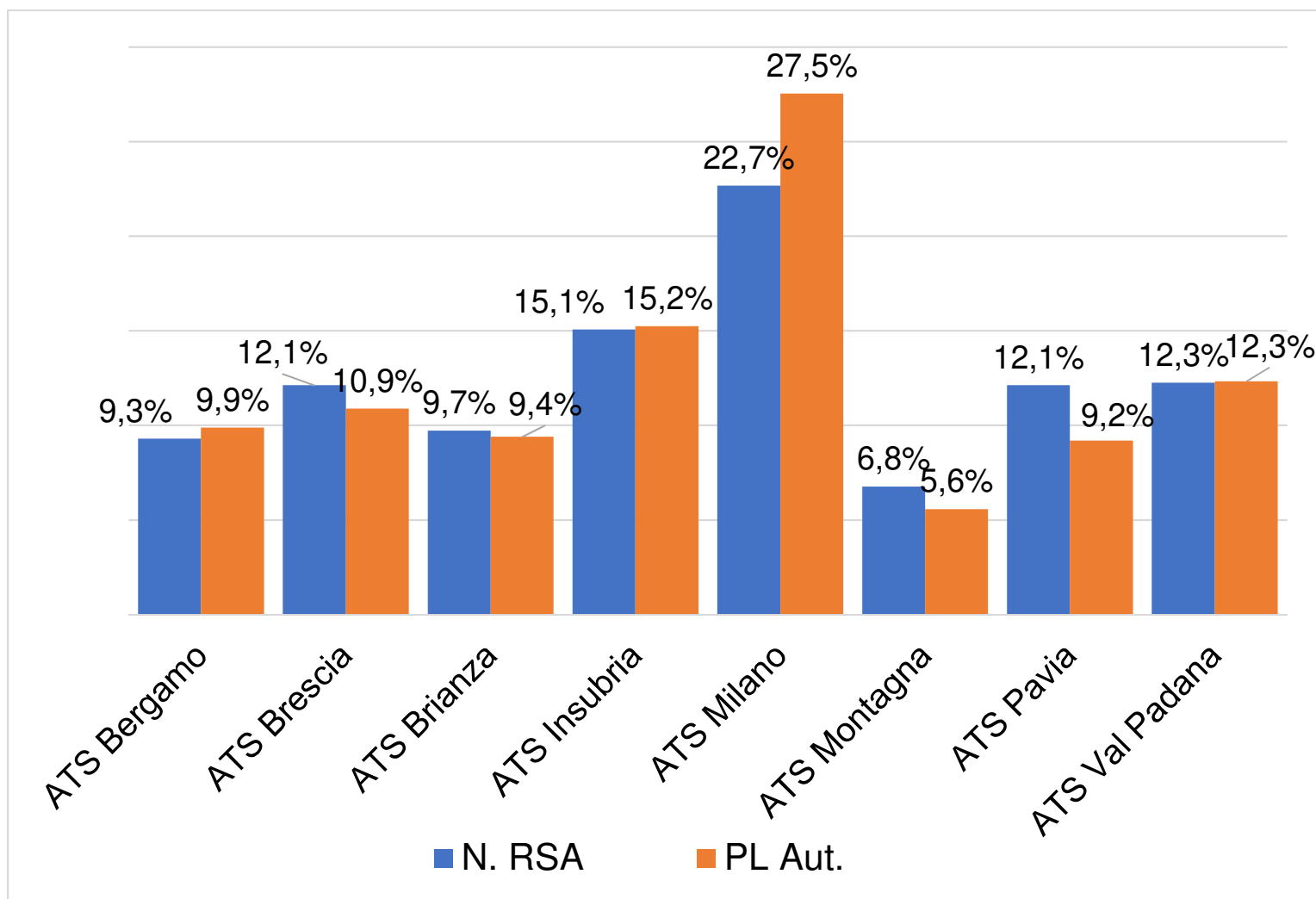
Ostiano, 10 dicembre 2019

## DISTRIBUZIONE RSA E P.L. PER ATS

ATS	N. RSA	PL Aut.	PL Accr.	PL Ord. (di cui)	PL Alzh. (di cui)
ATS Bergamo	66	6.418	6.127	5.863	264
ATS Brescia	86	7.074	6.405	6.125	280
ATS Brianza	69	6.105	5.804	5.492	312
ATS Insubria	107	9.903	9.567	9.215	352
ATS Milano	161	17.905	17.554	16.573	981
ATS Montagna	48	3.619	3.444	3.335	109
ATS Pavia	86	5.972	5.827	5.462	365
ATS Val Padana	87	8.012	7.741	7.478	263
<b>Totale</b>	<b>710</b>	<b>65.008</b>	<b>62.469</b>	<b>59.543</b>	<b>2.926</b>

**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

## DISTRIBUZIONE RSA E P.L. PER ATS



**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

## INDICI DI DOTAZIONE POSTI LETTO

ATS	PL. OGNI 1000 OVER 65	PL./OVER 75
ATS Bergamo	28,0	5,7%
ATS Brescia	28,8	5,7%
ATS Brianza	22,6	4,4%
ATS Insubria	30,0	5,8%
ATS Milano	23,0	4,4%
ATS Montagna	45,8	9,1%
ATS Pavia	45,1	8,5%
ATS Val Padana	43,8	8,4%
<b>Regione Lombardia</b>	<b>28,9</b>	<b>5,6%</b>

**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

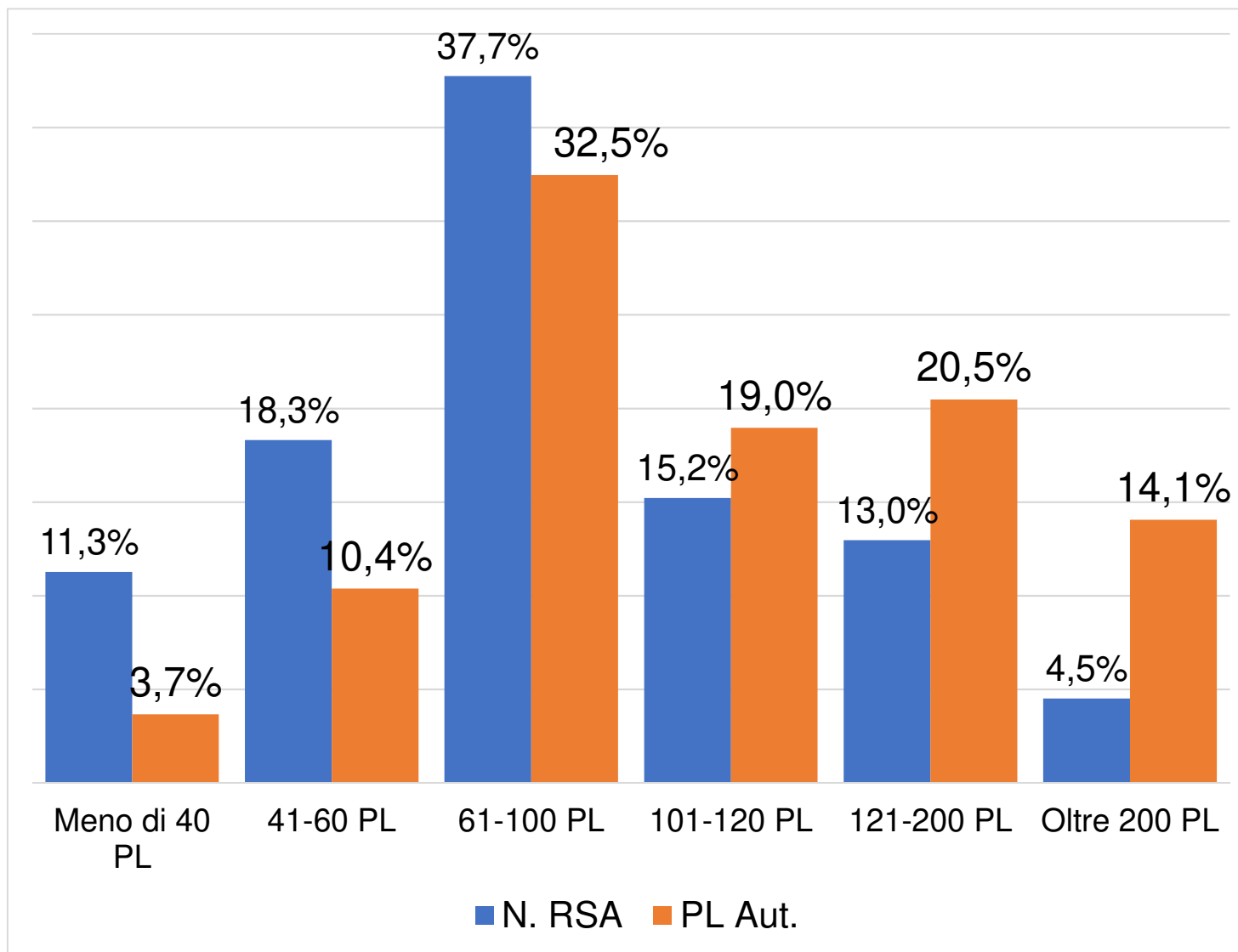
## DISTRIBUZIONE RSA E P.L. PER DIMENSIONI

**NB:** 2/3 delle RSA lombarde non supera i **100** PL (media: **91** PL)

CLASSE DIMENSIONALE	N. RSA	PL Aut.	PL Accr.	PL Ord. (di cui)	PL Alzh. (di cui)
Meno di 40 PL	80	2.384	2.163	2.143	20
41-60 PL	130	6.749	6.326	6.285	41
61-100 PL	268	21.101	19.942	19.188	754
101-120 PL	108	12.328	11.814	11.269	545
121-200 PL	92	13.309	13.175	12.188	987
Oltre 200 PL	32	9.137	9.049	8.470	579
<b>Totale</b>	<b>710</b>	<b>65.008</b>	<b>62.469</b>	<b>59.543</b>	<b>2.926</b>

**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19 (consultati il 4/12/2019)

## DISTRIBUZIONE RSA E P.L. PER DIMENSIONI

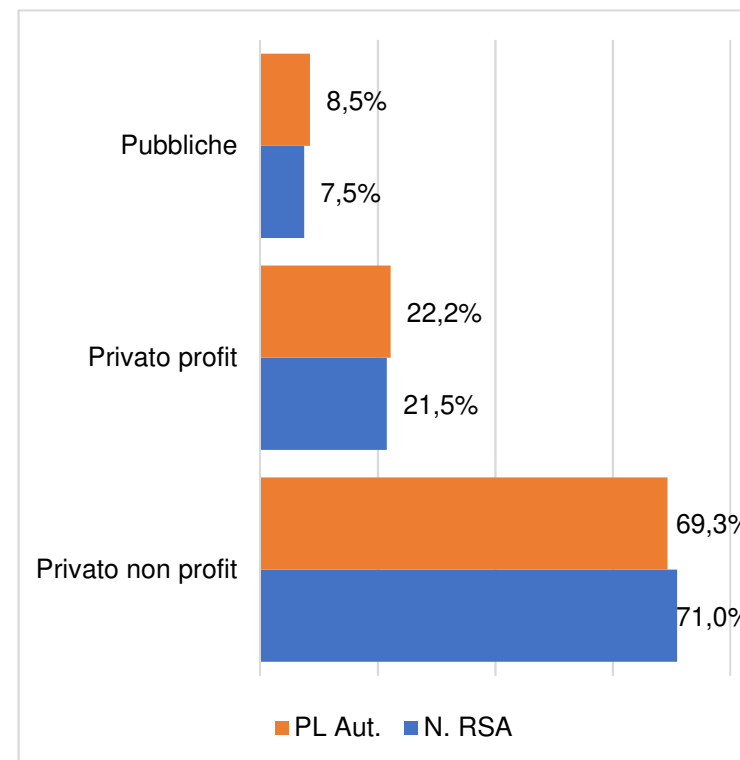


**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

## DISTRIBUZIONE RSA E P.L. PER NATURA GIURIDICA

NATURA GIURIDICA	N. RSA	PL Aut.	PL Accr.	PL Ord. (di cui)	PL Alzh. (di cui)
Privato non profit	504	45.079	42.962	40.939	2.023
Privato profit	153	14.424	13.932	13.462	470
Pubbliche	53	5.505	5.575	5.142	433
<b>Totale</b>	<b>710</b>	<b>65.008</b>	<b>62.469</b>	<b>59.543</b>	<b>2.926</b>

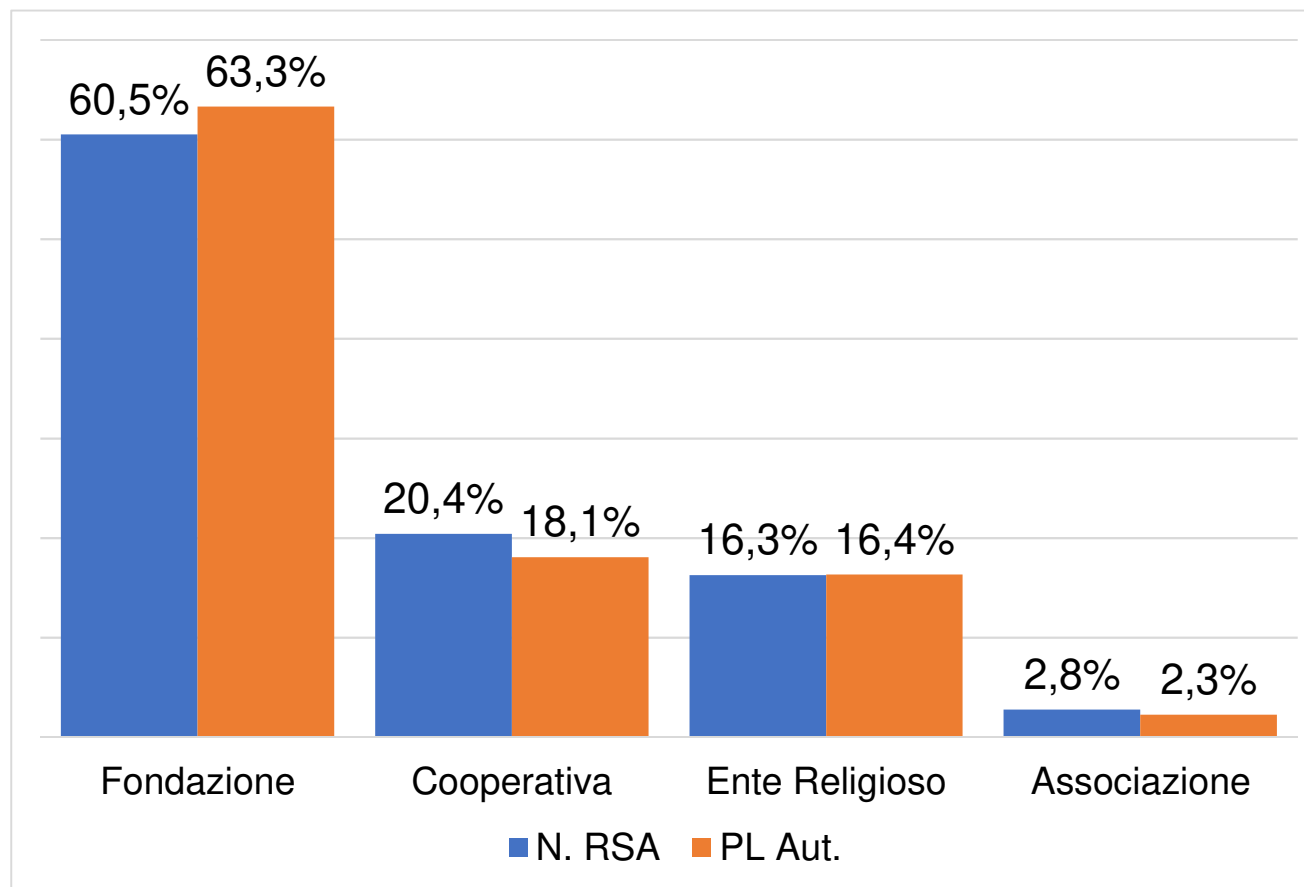
NATURA GIURIDICA	N. RSA	PL Aut.	PL Accr.	PL Ord. (di cui)	PL Alzh. (di cui)
Privato non profit	71,0%	69,3%	68,8%	68,8%	69,1%
Privato profit	21,5%	22,2%	22,3%	22,6%	16,1%
Pubbliche	7,5%	8,5%	8,9%	8,6%	14,8%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

## ARTICOLAZIONE RSA NON PROFIT

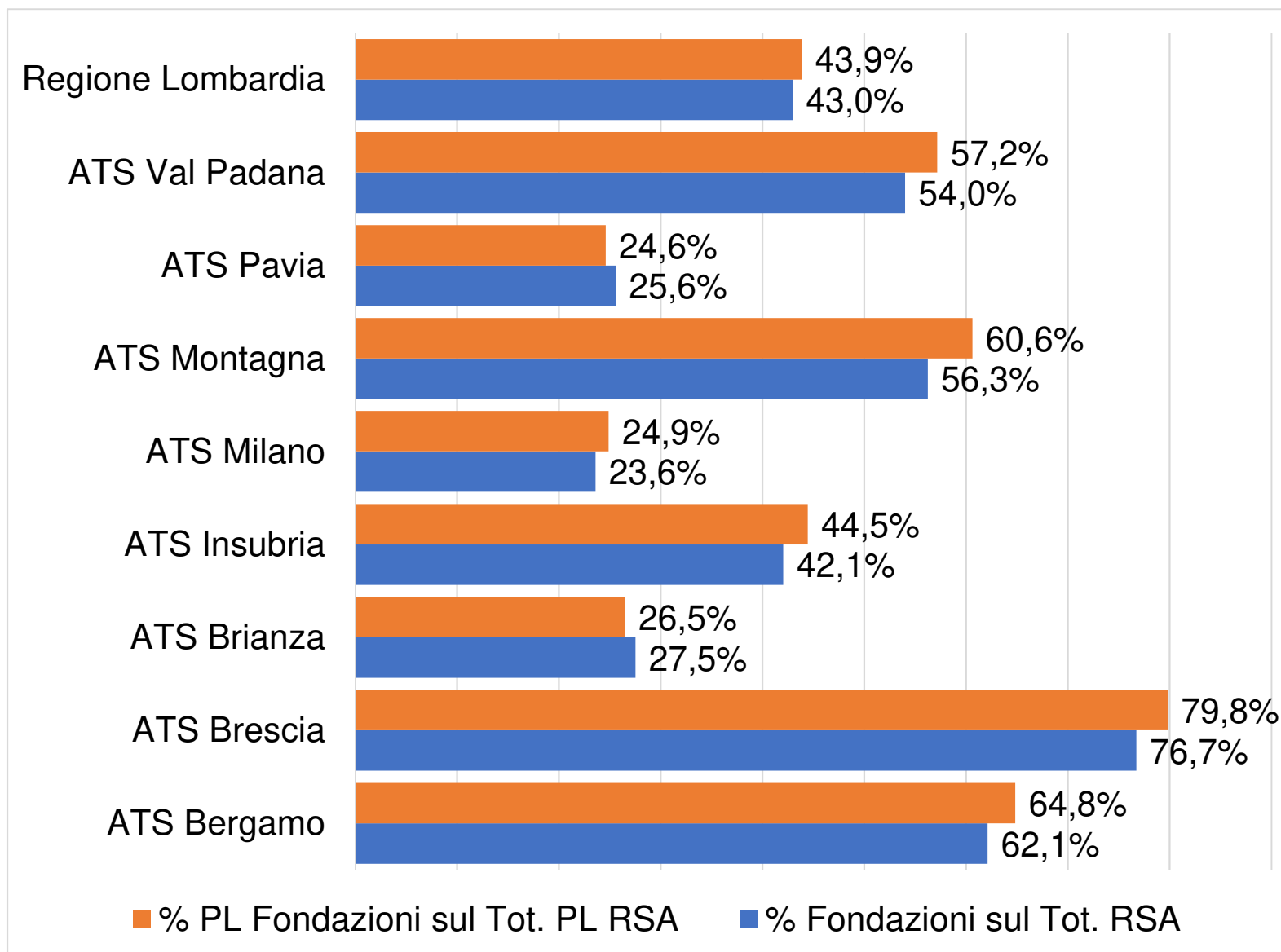
NATURA GIURIDICA	N. RSA	PL Aut.	PL Accr.	PL Ord. (di cui)	PL Alzh. (di cui)
Fondazione	305	28.533	27.342	26.013	1.329
Cooperativa	103	8.143	7.664	7.234	430
Ente Religioso	82	7.371	6.951	6.700	251
Associazione	14	1.032	1.005	992	13
<b>Totale</b>	<b>504</b>	<b>45.079</b>	<b>42.962</b>	<b>40.939</b>	<b>2.023</b>



**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19 (consultati il 4/12/2019)



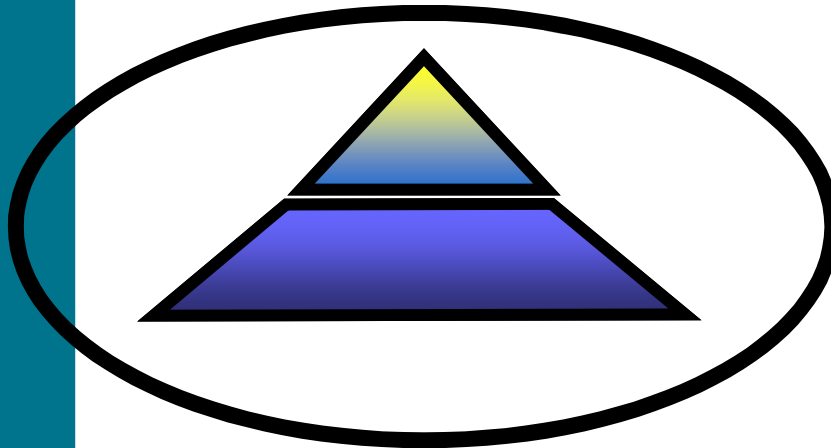
## DISTRIBUZIONE # FONDAZIONI E PL SUL TOTALE PER ATS



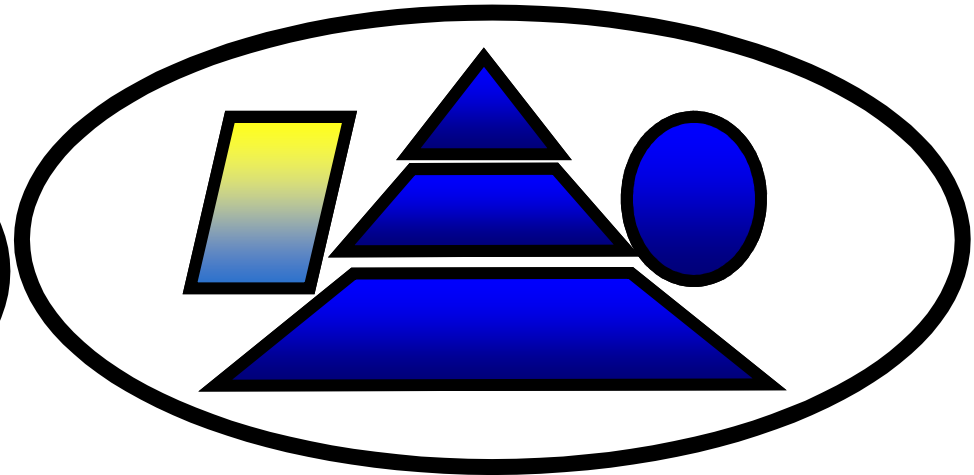
**Fonte:** elaborazioni Osservatorio RSA su Open Data Regione Lombardia al 30/09/19  
(consultati il 4/12/2019)

# Le forme organizzative di base (Mintzberg, 1983)

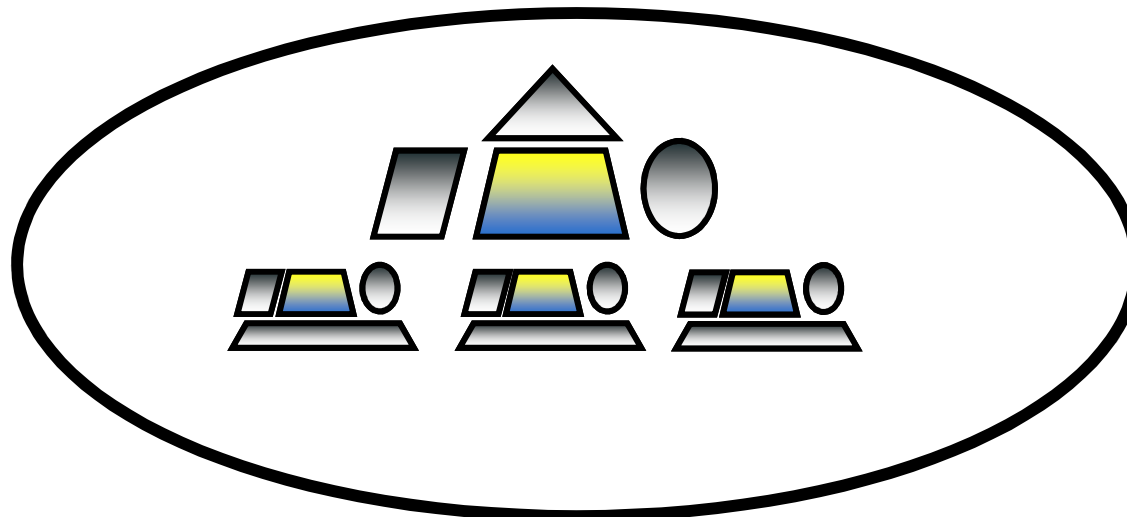
**La forma elementare**



**La forma meccanica accentrata**



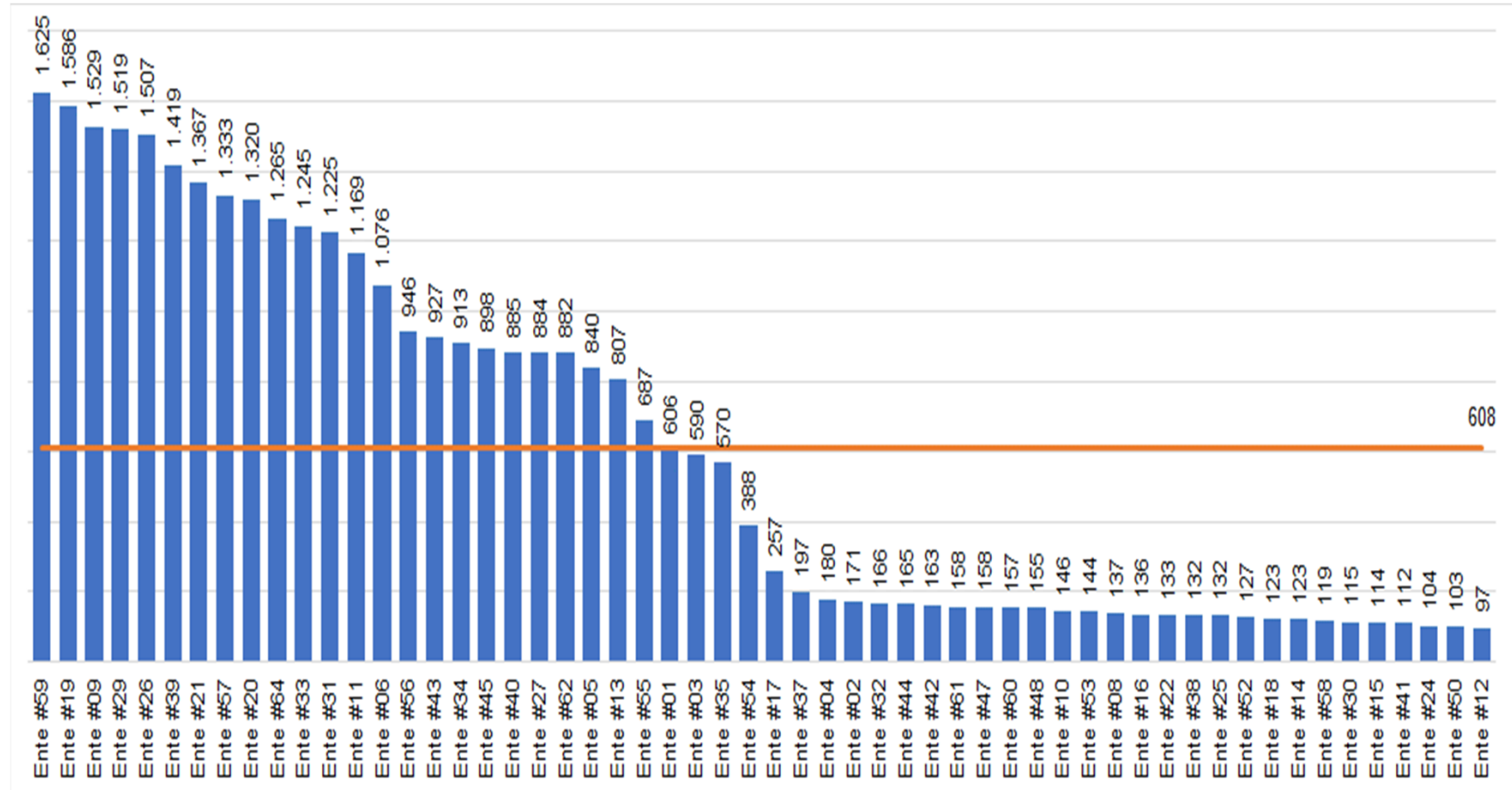
**La forma manageriale decentrata**



# ALCUNI PUNTI DI ATTENZIONE...

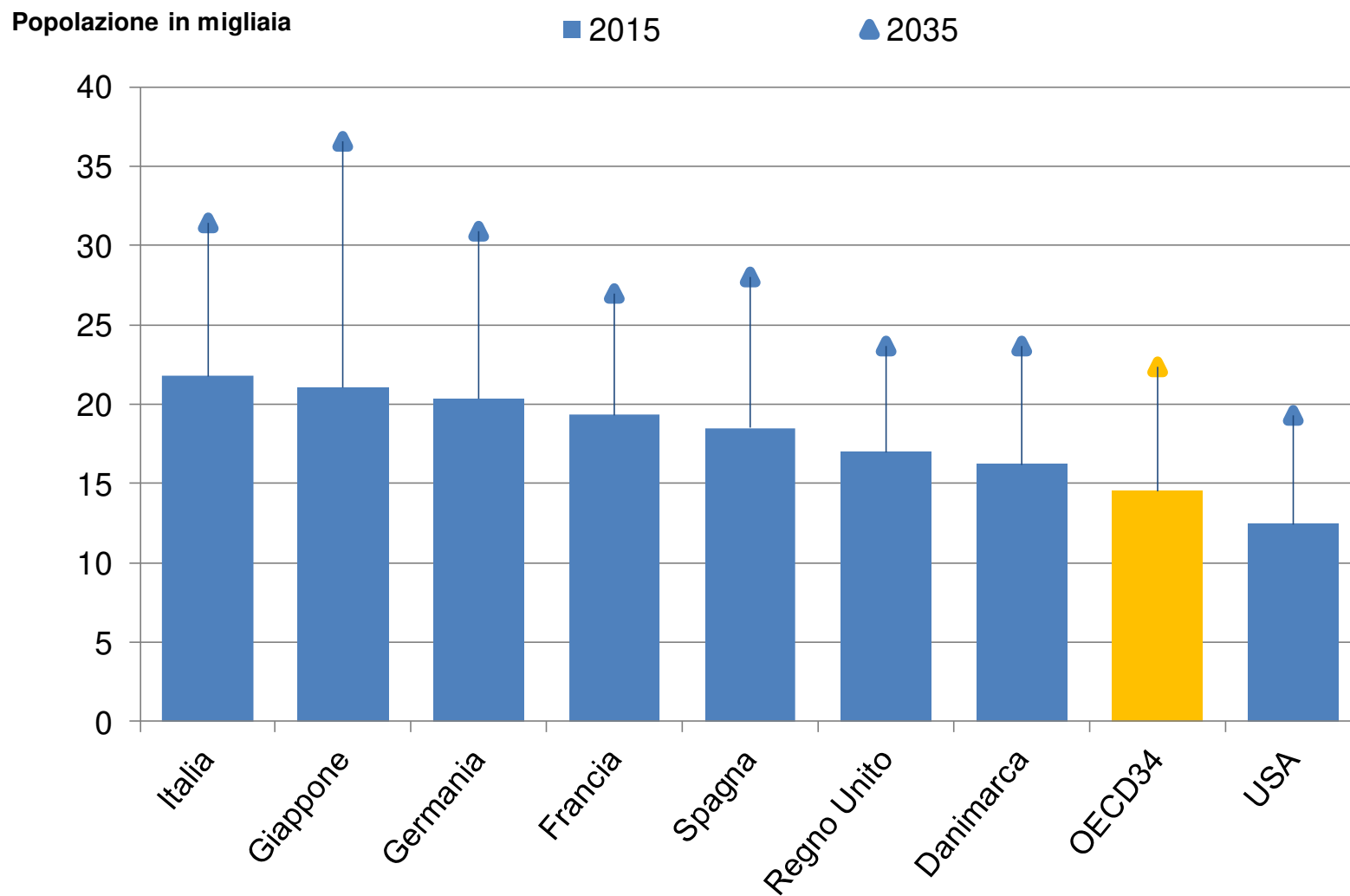
- ✓ L'orizzonte temporale e la stabilità degli organi di governance...
- ✓ Le competenze e il ruolo del management...
- ✓ Sostenibilità economica e continuità aziendale...
- ✓ Economie di scala e di apprendimento...
- ✓ Crescita della competizione...
- ✓ Apertura al territorio e diversificazione...

# Degenza media degli ospiti deceduti nel corso dell'anno (gg) – Anno 2017



**Fonte:** Osservatorio RSA, LIUC – Università Cattaneo, 2019

## PREVALENZA STIMATA DELLA DEMENZA PER 1.000 ABITANTI – ANNI 2015 E 2035



Fonte: OECD, Health at a Glance 2015.

## INADEGUATEZZA ABITAZIONI CIVILI

- ✓ Il 60% delle abitazioni di proprietà di famiglie con almeno un anziano è stato costruito tra il 1946 ed il 1981.
- ✓ Il 24,3% degli anziani vive in abitazioni superiori a due piani prive di ascensore.
- ✓ Il 34,9% degli anziani vive solo in case di proprietà, peraltro spesso troppo grandi rispetto alle reali esigenze.
- ✓ Si tratta di un patrimonio costituito da 2.535.558 abitazioni, che registrano una presenza massima nel Nord Ovest (29,48%), territorio in cui il primato regionale spetta alla Lombardia (16,07%).

**Fonte:** Abitare e Anziani (2015), con integrazioni

## IL FENOMENO BADANTI: STIMA DEL NUMERO DI BADANTI IRREGOLARI E TOTALI SU BASE NAZIONALE – ANNI 2017-2018

	2017	2018	Δ V.A.	Δ %
Badanti regolari	393.478	402.413	8.935	2,3%
Badanti irregolari (stima)*	590.223	603.626	13.403	
<b>Badanti totale (stima)</b>	<b>983.701</b>	<b>1.006.039</b>	<b>22.338</b>	
<b>Numero assistiti (stima)</b>	<b>1.101.745</b>	<b>1.126.764</b>	<b>25.019</b>	

**Fonte:** stima elaborata su dati INPS, Osservatorio sui Lavori Domestici (2017-2018)

\* le badanti irregolari sono state stimate considerandole il 60% del totale (fonti: ASSINDATCOLF e EFFE, 2019; CENSIS e CONFCOOPERATIVE, 2018; DOMINA e Fondazione Leone Moressa, 2017; CENSIS e ASSINDATCOLF, 2015; Fondazione ISMU e CENSIS, 2013).

\*\*il numero di assistiti è stato ottenuto applicando un moltiplicatore di 1,12 ricavato dalla stima prodotta da Rusmini e Pasquinelli (2015).

## Numero Indennità di Accompagnamento in Italia per Classi di Età – Anni 2013-2017

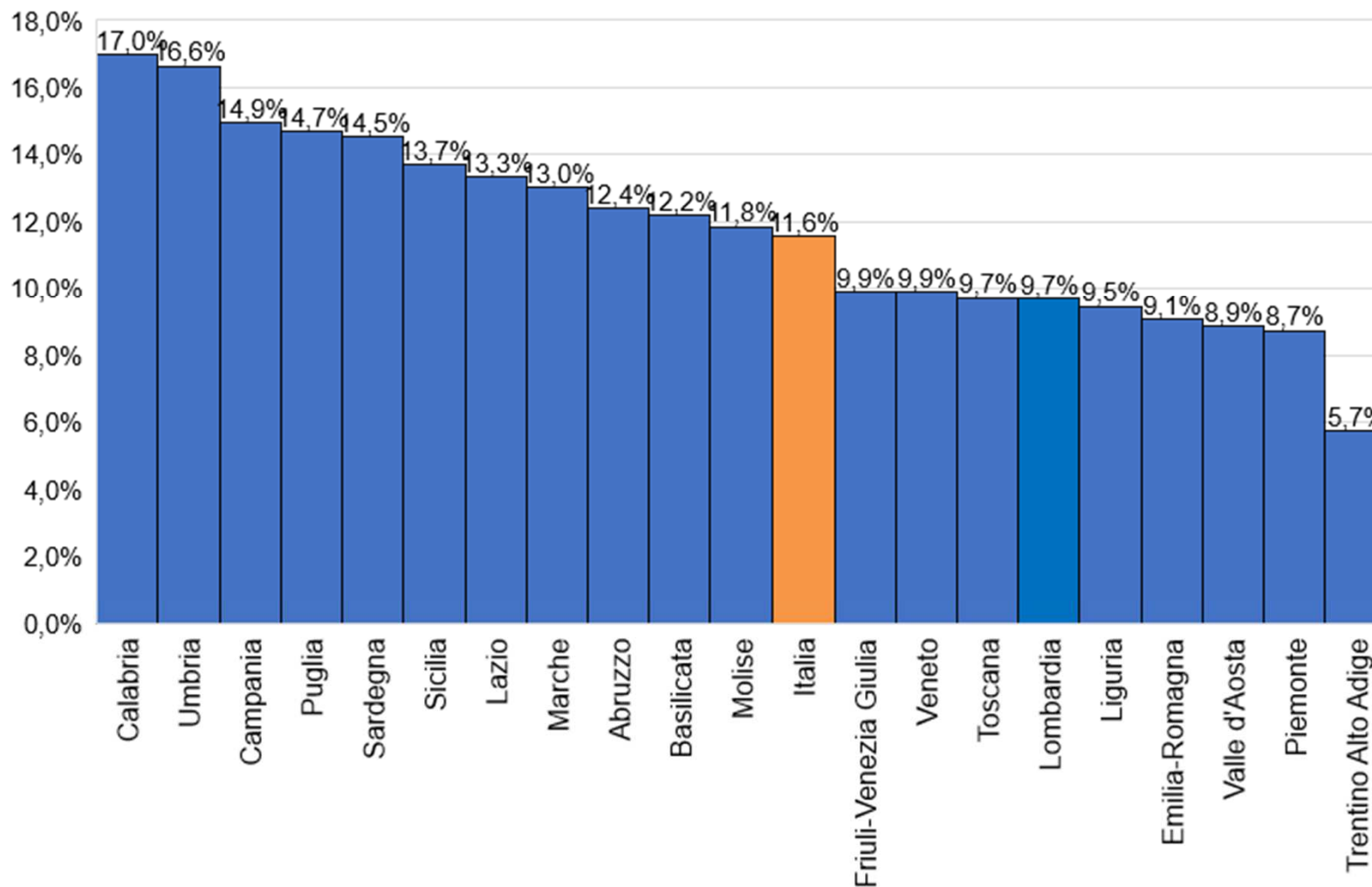
Classi di età	2013		2014		2015		2016		2017		Δ %
	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	
0-14 anni	169.645	8,1%	178.100	8,4%	191.361	8,9%	202.836	9,3%	213.248	9,5%	25,7%
15-64 anni	421.168	20,0%	424.874	20,0%	434.923	20,3%	443.049	20,3%	452.208	20,2%	7,4%
65-74 anni	225.326	10,7%	220.560	10,4%	218.864	10,2%	220.146	10,1%	223.797	10,0%	-0,7%
75-84 anni	560.723	26,7%	552.215	26,1%	543.745	25,3%	538.876	24,7%	541.665	24,2%	-3,4%
85 anni e più	725.925	34,5%	743.739	35,1%	757.823	35,3%	780.603	35,7%	810.863	36,2%	11,7%
Non ripartibili	103	0,0%	79	0,0%	66	0,0%	20	0,0%	18	0,0%	-
<b>Totale</b>	<b>2.102.890</b>	<b>100%</b>	<b>2.119.567</b>	<b>100%</b>	<b>2.146.782</b>	<b>100%</b>	<b>2.185.530</b>	<b>100%</b>	<b>2.241.799</b>	<b>100%</b>	<b>6,6%</b>
<b>Totale anziani</b>	<b>1.511.974</b>	<b>71,9%</b>	<b>1.516.514</b>	<b>71,5%</b>	<b>1.520.432</b>	<b>70,8%</b>	<b>1.539.625</b>	<b>70,4%</b>	<b>1.576.325</b>	<b>70,3%</b>	<b>4,3%</b>

**Fonte:** ISTAT (2017), con elaborazioni

**NB:** sono stati conteggiati sia i soggetti che beneficiano esclusivamente dell'indennità di accompagnamento, sia quelli che ne beneficiano insieme ad altre prestazioni di invalidità civile.



## Anziani Beneficiari di Indennità di Accompagnamento (%) sul Totale degli Anziani Residenti per Regione – Anno 2017



**Fonte:** ISTAT (2017), con elaborazioni